



## 9<sup>e</sup> ÉTAPE CONSEILS UTILES

### Qui peut vous conseiller sur la façon de diriger votre entreprise ?

Les membres de votre famille, votre comptable et votre avocat sont les conseillers les plus précieux que vous puissiez avoir dans votre entourage. Mais vous pouvez aussi consulter d'autres personnes pour obtenir une opinion ou un conseil stratégique.

Ceux qui investissent – individus ou institutions – dans votre entreprise voudront peut-être nommer un administrateur externe à votre conseil pour surveiller leur investissement. Voyez-le comme un avantage plutôt qu'un inconvénient. Ils ne cherchent pas à vous épier ni à vous mettre des bâtons dans les roues, mais veulent vous donner des conseils et de l'aide pratique.

Ces administrateurs externes sont souvent des gens d'affaires qui ont de l'expérience en finance, en marketing ou en gestion. Leur présence au conseil vous obligera à tenir des réunions qui sont pertinentes et où l'on discute de stratégie et de croissance



de l'entreprise. Ils peuvent faire des recommandations aux gestionnaires à temps plein, lesquels sont souvent trop pris par les problèmes pour voir des solutions. Le cas échéant, ils pourront aider à résoudre un différend entre les propriétaires.

Certains entrepreneurs trouvent utile de compter sur un administrateur externe, même si les actionnaires n'insistent pas pour en avoir un.

Si vous n'êtes pas rendu au point d'embaucher un administrateur externe, vous trouverez peut-être utile d'avoir un mentor, c'est-à-dire une personne d'expérience en qui vous avez confiance et à laquelle vous pouvez vous adresser pour des conseils.

Le Guide pour les petites entreprises canadiennes, l'Agence du revenu du Canada et la Chambre de commerce du Canada ([www.chamber.ca](http://www.chamber.ca)) sont aussi de précieuses sources d'information.

Vous y trouverez des renseignements essentiels autant pour les entrepreneurs que pour ceux qui pensent à se lancer en affaires, et ils offrent aussi un excellent moyen de réseautage.

Vous y trouverez des réponses à vos questions sur les taxes et les impôts, l'embauche de personnel et les obligations des employeurs ainsi que sur les sources de financement pour les entreprises.